Wertanalyse nach EN 12 973
-
eine Einführung

tercero consult Dr. Oliver Wagner
Mooser Str. 67, 77839 Lichtenau
Tel. 07227/ 994480, mobil 0178/ 501 8364
oliver.wagner@tercero-consult.de
http://www.tercero-consult.de

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

tercero consult -Tätigkeitsfelder

- Produktentwicklung & Innovationsmanagement
- Lean Management & Prozessoptimierung
- Wertanalyse & Design-to-Cost
- Qualitätsmanagement
- Schulung (Wertanalyse, TRIZ, QFD, FMEA, Problemlösungstechniken, Moderationstraining u.a.)
- Projekt- & Interim Management

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

tercero consult - Branchenprofil

- Anlagen- und Maschinenbau
- Automobilherstellung und -zulieferung
- Baustoffherstellung und -zulieferung
- Chemie & Pharma
- Glaserzeugung und -verarbeitung
- Kunststoffverarbeitung
- Medizin-, Bio- und Lebensmitteltechnologie
- Stahl- / NE-Metallerzeugung und -verarbeitung
- u.a.

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

tercero consult

Wertanalyse / Value Engineering nach EN 12 973

Nutzen steigern, Produkt- und Prozesskosten senken

-

Einführung

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

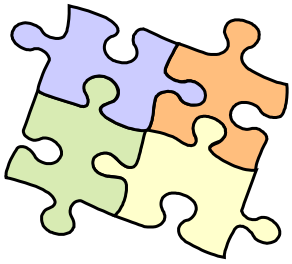
Was ist Wertanalyse?

- **Wertanalyse** ist eine umfassende, methodisch – strukturierte und in der Praxis bewährte Vorgehensweise.

  Ausgehend von Kundenwünschen oder Problembeschreibungen werden im Team operative und strategische Lösungskonzepte für neue, verbesserte und / oder kostengünstigere Produkte bzw. Prozesse systematisch erarbeitet.

Wertanalyse ist ein **Methodenkoffer** u.a. aus:

- QFD
- Funktions(kosten)analyse
- Target Costing
- TRIZ & Kreativitätstechniken
- Prozessanalyse
- Lean Management
- Recherchen
- Bewertungsverfahren
- Moderationstechniken
- Psychologie



copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

Wertbegriff

- **Wert (Value)**

  ist die vollständige Erfüllung der Kundenannforderungen bei minimalen Kosten.

$$\text{maximaler Wert} = \frac{\text{maximaler Nutzen}}{\text{minimalen Kosten}}$$

- Hinweis:
  der englische Begriff "VALUE" umfasst auch Tausch-, Prestige- und Gebrauchswert !

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

Der Qualitätsbegriff aus Sicht der Wertanalyse

- **Qualität**

  ist die exakte Erfüllung vereinbarter Anforderungen (= 100%)
  im vereinbarten Umfang, am vereinbarten Ort, zum vereinbarten Zeitpunkt.

- **Wert (Value)**
  ist die vollständige Erfüllung der Anforderungen durch die gewählte Konstruktion bei minimalen Kosten.

$$\text{maximaler Wert} = \frac{\text{100\% Qualität}}{\text{minimale Kosten}}$$

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

tercero consult

Strategien zur Wertsteigerung

1. **erhöhter Nutzen**

   = verbesserte Eigenschaften und Funktionen bei gleichen Kosten

2. **geringere Beschaffungskosten**

   = bei unveränderten Eigenschaften

$$\text{Wert} = \frac{\text{Nutzen}}{\text{Kosten}}$$

3. **vereinfachtes Produkt**

   = Weglassen von Funktionen, Eigenschaften und Bauteilen

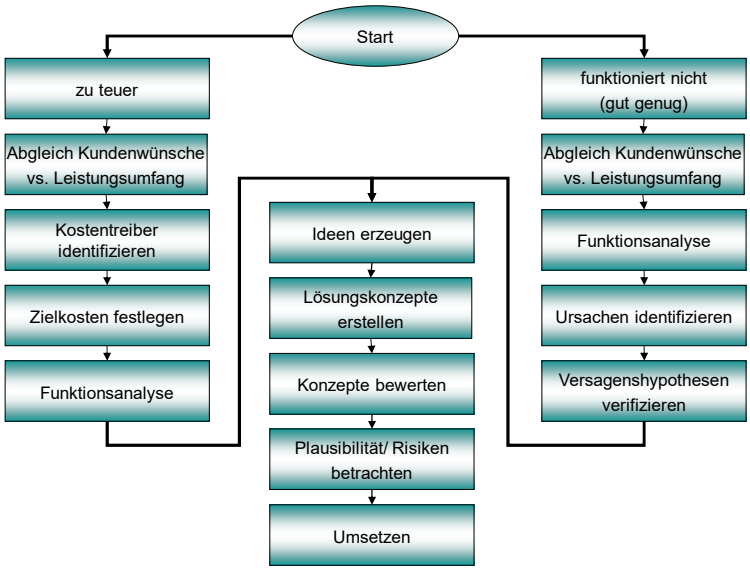
4. **kostengünstigere Produktkonstruktion** und **Prozessgestaltung**

   1. = durch Funktionsintegration und Entfall von Bauteilen
   2. = durch verbesserte Fertigungs- und Montageprozesse
   3. = durch verbesserte Geschäftsprozesse

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

tercero consult

Vorgehensweise der Wertanalyse - Best Practice



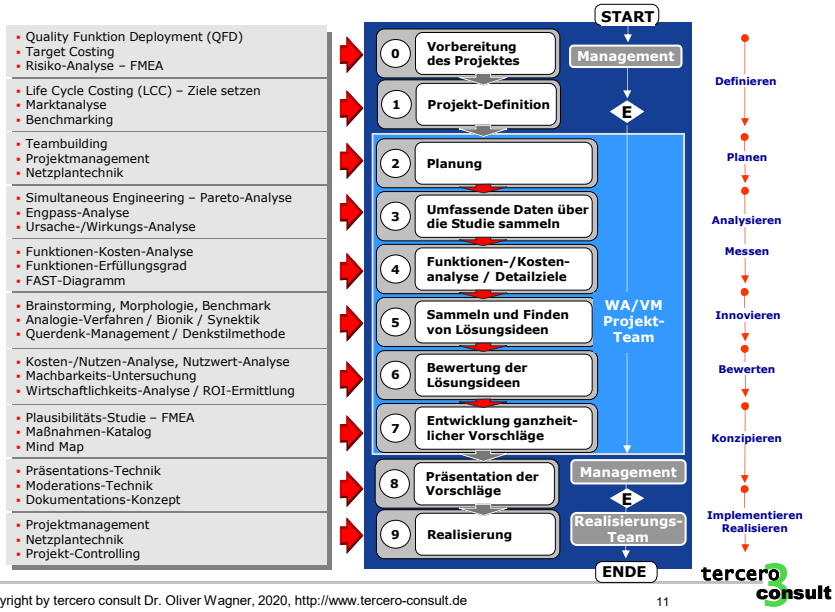
copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

Wertanalyse - Vorgehensweise im Detail

1. Projektauftrag klären
2. Projekt vorbereiten
3. QFD durchführen
4. Produkt- / Prozessanalyse
5. Kostentreiber identifizieren /Target Costing
6. Funktions-(kosten)analyse
7. Ursachenanalyse
8. Ideengenerierung
9. Konzeptgenerieung
10. Konzeptbewertung
11. Plausibilisierung
12. Risikobetrachtung
13. Ergebnispräsentation
14. begleitend: Ideendokumentation & Massnahmenverfolgung

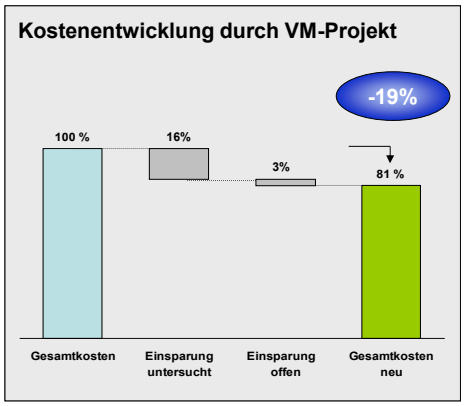
copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de

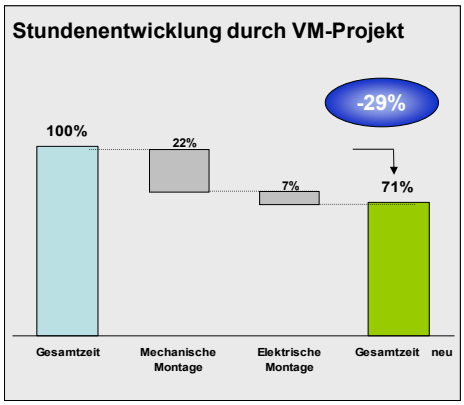
Wertanalyse -Arbeitsplan und Methoden nach EN 12 973



Nutzen der Wertanalyse

- In der Praxis haben wir bei konsequenter Umsetzung der Vorgehensweise Zeit- und Kosteneinsparung bis zu 40% erzielt.





Wobei können wir Ihnen helfen?

Wir bietet die für Ihre Bedürfnisse maßgeschneiderte Lösung.

Bitte fragen Sie nach.

tercero consult
Dr. Oliver Wagner
Mooser Str. 67, 77839 Lichtenau
Tel. 07227/ 994480, mobil 0178/ 501 8364
oliver.wagner@tercero-consult.de
http://www.tercero-consult.de

copyright by tercero consult Dr. Oliver Wagner, 2020, http://www.tercero-consult.de